



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto



PROJETO 500 LEITOS

**MANUTENÇÃO DA OFERTA DE LEITOS, GARANTIA DA QUALIDADE E
INTERFACE COM OS DEMAIS PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO
NO HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PEDRO ERNESTO**

Agosto de 2022





GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

PROJETO 500 LEITOS

**MANUTENÇÃO DA OFERTA DE LEITOS, GARANTIA DA QUALIDADE E INTERFACE COM OS
DEMAIS PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO
NO HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PEDRO ERNESTO**

Resumo do Projeto

Este projeto propõe uma parceria entre o Hospital Universitário Pedro Ernesto e a Secretaria do Estado de Saúde do Rio de Janeiro para a manutenção da oferta de leitos, garantia da qualidade e interface com os demais Projetos em desenvolvimento no HUPE-UERJ, além de favorecer a realização de procedimentos e consultas consolidando assim o HUPE-UERJ como referência para o Sistema Estadual de Regulação.

O Projeto 500 leitos surge com a superação da meta do Projeto 400 leitos que teve sucesso pela capacidade de movimentação interna de recursos humanos, permitindo não só a expansão dos leitos, mas também o incremento de procedimentos e consultas, e de 100 novos leitos de internação e reforço de pessoal necessário para ampliação da capacidade assistencial do HUPE-UERJ em diversas áreas clínico-cirúrgicas. Com o projeto o hospital garantirá o funcionamento de 500 leitos ativos.

A proposta busca consolidar o papel do HUPE-UERJ como principal Centro de Referência de média e alta complexidade para a Secretaria de Saúde do Estado do Rio de Janeiro, garantindo resposta às demandas reprimidas de leitos hospitalares para pacientes clínicos e cirúrgicos, permitindo o aumento do volume de cirurgias, o aumento de volume de internações hospitalares e aumento de procedimentos de média e alta complexidade e, o aumento de vagas em terapia intensiva (aguardando regulamentação), através da manutenção do total de leitos disponíveis.



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

PLANO DE TRABALHO

PROJETO 500 LEITOS

Objeto:

Fortalecer a parceria entre o HUPE – UERJ e a Secretaria Estadual de Saúde (SES) que tem por objetivo ampliar a oferta de leitos hospitalares, assim como aumentar a capacidade de consultas ambulatoriais e procedimentos de alta e média complexidade para atender ao Sistema Estadual de Regulação (SER), visando a prestação de serviços estratégicos para a assistência integral da população fluminense.

Justificativa e contextualização:

A parceria justifica-se por ampliar a oferta de leitos e serviços hospitalares de média e alta complexidade para a população do Estado do Rio de Janeiro. Nos últimos dois anos, o HUPE – UERJ intensificou a parceria com a SES e passou a receber um número crescente de pacientes de outras unidades de internação de diferentes municípios do Estado do Rio de Janeiro, através do SER, especialmente em busca de procedimentos de média e alta complexidade.

O hospital apresenta como principal limitação para a ampliação de serviços um quantitativo de profissionais de saúde e profissionais de apoio administrativo inferior às suas necessidades e que vêm diminuindo a cada ano, devido as aposentadorias e pedidos de exonerações, além do envelhecimento de nossos servidores e consequentemente o aumento do absenteísmo por doença.

Destacamos ainda que o incremento de internações e procedimentos cirúrgicos provocou a necessidade de recompor às equipes que atuam em unidades estratégicas para a operacionalização de outros projetos em desenvolvimento no HUPE, a saber: Centro Cirúrgico, Central de Esterilização e Central de Distribuição de Material.





GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

Diante desta expansão e reestruturação foi necessário o aumento da equipe de pessoal administrativo e apoio visando a sustentação organizacional e burocrática, além de suporte tecnológico para fins de levantamento de informações e análises nas Unidades atendidas pelo Projeto.

No que tange os profissionais de enfermagem a mobilidade desse grupo permite a cobertura em diferentes Unidades garantindo dessa forma a qualidade da assistência prestada aos usuários nas 24 horas.

Apesar de sua expansão de leitos e a incorporação de novas tecnologias, o HUPE ainda se ressentia da presença do profissional Enfermeiro nas 24 horas, que não atendia, inclusive, a legislação em vigor. A aplicação do Projeto possibilitou a ampliação do número de Enfermeiros com a possibilidade de cobertura em todo o período diurno em todas as Unidades de Internação, contribuindo significativamente no monitoramento da qualidade da assistência prestada.

Foi constatado a mudança do perfil da clientela com o aumento da complexidade do paciente atendido no HUPE/ UERJ sendo necessária a recomposição da equipe de enfermagem, garantindo a presença de no mínimo 3 Técnicos de Enfermagem por plantão em cada Unidade de Internação. Houve a inclusão de pessoal administrativo em diferentes Unidades, o que promoveu a desoneração dos profissionais de enfermagem de atividades tipicamente burocráticas, permitindo assim, não só um controle mais efetivo de gastos e consumos, mas também aumentando a disponibilidade do profissional de enfermagem para o cuidado.

O Projeto 500 Leitos assume o papel fundamental na reestruturação de recursos humanos essencial para a manutenção de leitos e procedimentos de média e alta complexidade e com isso houve a possibilidade de inclusão de profissionais



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

administrativos nos setores de logística, compras e suprimentos, além de técnicos de laboratório.

Cabe destacar que o Projeto 500 Leitos tem garantido resposta às demandas reprimidas de leitos hospitalares para pacientes clínicos e cirúrgicos, permitindo o aumento do volume de cirurgias, o aumento de volume de internações hospitalares, aumento de procedimentos de média e alta complexidade e, o aumento de vagas em terapia intensiva (aguardando regulamentação) através da manutenção do total de leitos disponíveis.

Reforçar as equipes de diferentes profissionais de saúde do HUPE garante a ampliação imediata de leitos de internação e aumento da produtividade hospitalar, aumentando assim a oferta de serviços prestados à população fluminense.

Metas e parâmetros de aferição do cumprimento:

1. Ampliar o número de internações hospitalares no HUPE – UERJ;
2. Aumentar a capacidade de consultas ambulatoriais e procedimentos de alta e média complexidade;
3. Garantir a recomposição das equipes de saúde;
4. Ampliar a parceria entre o HUPE e Instituições de ensino da enfermagem;
5. Monitorar as metas de segurança do paciente;

A aferição do cumprimento das metas será traduzida através do relatório trimestral elaborado pelo Coordenador do Projeto, com a garantia de uma taxa média de ocupação de no mínimo 80% do número de leitos ativos e apresentação de outros indicadores relacionados às metas apresentadas.



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

Da execução:

O projeto tem duas estratégias definidas:

1. O reforço das equipes de saúde – o projeto prevê o reforço das equipes com pessoal de enfermagem, técnicos de laboratório, fisioterapeutas, farmacêuticos e assistentes administrativos; e

2. A abertura de leitos hospitalares – a ampliação do número de vagas em diversas áreas clínico-cirúrgicas se dará com:
 - A) A abertura de enfermarias fechadas que hoje não contam com equipe de saúde suficiente;
 - B) com a reforma e adequação de novas unidades de internação;
 - C) com a ampliação de leitos em unidades de internação já em funcionamento.

Prazo De Vigência:

O prazo de vigência será de 01/07/2022 a 31/12/2022.

Plano De Aplicação Dos Recursos Financeiros:

O orçamento semestral será no valor de R\$ 8.704.800,00. Os recursos são necessários para garantir o financiamento do projeto e serão utilizados exclusivamente para custear a complementação de carga horária das equipes e contratação de recursos humanos não disponíveis. Custeio de Equipe – Os valores de custeio da equipe serão direcionados para garantir o pagamento de bolsas de fomento e contratos para membros da equipe que atuarão na ampliação de leitos hospitalares e procedimentos, bem como em eventuais iniciativas acadêmicas que envolvem a pesquisa, ensino, capacitação e treinamento de pessoal. O custeio deve garantir o quantitativo de profissionais de saúde e pessoal de apoio para a execução do projeto.

104



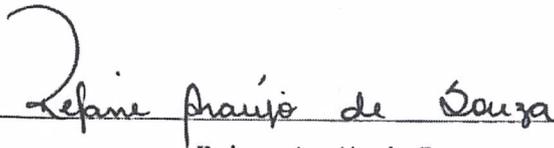
GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Hospital Universitário Pedro Ernesto

Cronograma de desembolso:

A parceria prevê o repasse mensal de R\$ 1.450.800,00 pela SES para o HUPE – UERJ, através da descentralização orçamentária da SES.

RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO



Rejane Araújo de Souza

Matrícula: 30.265-3

Coordenador do Projeto

Rio de Janeiro, 03 de agosto de 2022.