



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PEDRO ERNESTO
COORDENADORIA DE ENFERMAGEM



PROJETO EXPANSÃO DE LEITOS

Período: Abril/2022 a Junho/2022

***Hospital Universitário Pedro Ernesto em
parceria da Secretaria Estadual de Saúde
do Rio de Janeiro***



RELATÓRIO PROJETO EXPANSÃO DE LEITOS ABRIL A JUNHO DE 2022

AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE LEITOS NO HUPE

Este projeto propõe uma parceria entre o HUPE e a SES – RJ para ampliar a oferta de leitos de internação e fortalecer o HUPE – UERJ como referência para o SISTEMA ESTADUAL DE REGULAÇÃO.

O projeto originalmente contemplava a abertura de 54 novos leitos de internação e reforço de pessoal necessário para ampliação e capacidade assistencial do HUPE – UERJ em diversas áreas clínico – cirúrgicas, passando a funcionar com 400 leitos ativos.

No **Quadro 1**, temos a relação de Unidades de Internação contempladas com a proposta inicial de Ampliação dos Leitos, que tinha como objetivo alcançar a meta dos 400 leitos.

A partir de Janeiro de 2021, além de alcançar os objetivos propostos à época, ao longo da execução do projeto, foi possível ampliar e ofertar leitos em Unidades de Internação e Unidades ambulatoriais que não estavam previstas no quadro inicial.

Além disso, ao logon do ano de 2021 o HUPE em parceria com a Reitoria da UERJ e a SES, instalou-se um Polo de Vacinação no Campus da UERJ, onde foram necessários profissionais da área de Enfermagem, além de Administrativos que atuariam como escribas, para execução das atividades previstas do PNI (Programa Nacional de Imunização). O trabalho desenvolvido permitiu que ultrapassássemos a marca expressiva de 50.000 doses administradas, tornando-se uma referência na cobertura vacinal da população do Rio de Janeiro.

Ressaltamos, também que, a partir de Abril de 2021 houve a necessidade de ampliação dos atendimentos nas unidades do Ambulatório Central, Maternidade e Central de Material e Esterilização, além da readequação do quantitativo de profissionais de enfermagem e administrativos, visto a chegada de novos concursados, conforme demonstrativo no **Quadro 2**.

Diante desse aumento e reestruturação, foi necessário um aumento da equipe de administrativos e apoio, além da criação do perfil de Assessoria Técnica visando a sustentação organizacional e burocrática, além de suporte tecnológico para fins de levantamento de informações e análises nas unidades atendidas pelo projeto.

Devido a ampliação emergente dos leitos da Enfermaria de Psiquiatria, após a realização de obras, foi necessário o aumento de profissionais de enfermagem para atender a demanda de cuidados de enfermagem.

Também foi necessário ativar todos os leitos disponíveis na Enfermaria de Adolescentes, como forma de atender a demanda dessa clientela.



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PEDRO ERNESTO
COORDENADORIA DE ENFERMAGEM



No mês de dezembro foi confeccionada folha complementar para atender a ampliação dos leitos na Enfermaria de Adolescente e coberturas de afastamento de profissionais de enfermagem que apresentaram teste positivo para COVID, garantindo dessa forma a qualidade e segurança do cuidado prestado ao paciente.

O incremento no número de Enfermeiros, como apresentado no **Quadro 2**, viabilizou a cobertura de escalas em Unidades de Internação que até então contavam apenas com os Chefes para gerenciar e prestar atendimento aos usuários. Isso permitiu uma melhora na qualidade e segurança da assistência prestada, além de nos aproximarmos da legalidade da presença de Enfermeiros nas Unidades de Internação nas 24 horas, conforme determinam os Conselhos da Categoria – Sistema COFEN/COREN.

Além disso, a inclusão de novos Técnicos de Enfermagem ao Projeto de Expansão dos Leitos, além de Técnicos em Laboratório, conforme **Quadro 2** garantiu a oferta de vagas nas Unidades de Internações e a garantia de funcionamento pleno de Unidades como Centro Cirúrgico, Central de Material, Ambulatórios e realização de Procedimentos de Média e Alta Complexidade, além de um suporte às coletas de sangue nas 24 horas, garantindo o auxílio às Unidades de Enfermagem do HUPE. Cabe ressaltar que, conforme quadro inicial do Projeto, o mesmo previa um número de 05 (cinco) médicos onde apenas foram incluídos no 1º Trimestre de 2022 no suporte ao Polo de Vacinação no Campus da UERJ, que o seu encerramento em Maio de 2022 e, com isso, os seus respectivos desligamentos.

Cabe ainda destacar que nos últimos anos a existência do Projeto permitiu a mobilidade, principalmente de profissionais de enfermagem, de forma a atender às demandas do Estado com oferta não apenas de leitos, mas pelo atendimento de usuários de maior complexidade, com garantias da qualidade e segurança da assistência prestada. Dessa forma, a organização do Serviço de Enfermagem permite atender às demandas da sociedade com respostas rápidas e alinhadas às necessidades crescentes da população do Estado.

Outro ponto importante a ser destacado foi a possibilidade de inclusão de pessoal administrativo em diferentes Unidades, o que permitiu a desoneração dos profissionais de enfermagem de atividades tipicamente burocráticas, permitindo assim, não só um controle mais efetivo de gastos e consumo, mas também aumentando a disponibilidade do profissional de enfermagem com o cuidado.

Observando o **Quadro 3** é possível identificar uma ampliação de 9 (nove) leitos em Unidades de Internação. Nesse período, também foi necessário estruturar as Equipes de Enfermagem das Enfermarias de Cirurgia Plástica, Nefrologia, CTI Geral, Centro Obstétrico, Alojamento Conjunto, além da Supervisão de Enfermagem e Plantão Geral.

Seguem abaixo as tabelas que correspondem aos quadros informados acima, a partir do início do Projeto 400 leitos no Hospital Universitário Pedro Ernesto.



QUADRO 1 – AMPLIAÇÃO INICIAL – NOV 2018

<i>UNIDADE DE INTERNAÇÃO POR ESPECIALIDADE</i>	<i>LEITOS</i>
CARDIOLOGIA	6
CIRURGIA DE TÓRAX	1
CIRURGIA GERAL	2
CIRURGIA VASCULAR	6
CLÍNICA MÉDICA 13/14	2
CLÍNICA MÉDICA 15/16	2
CLÍNICA MÉDICA 17/18	14
NEUROLOGIA	13
ORTOPEDIA	6
REUMATOLOGIA	1
PNEUMOLOGIA	1
TOTAL	54

QUADRO 2 – AUMENTO DA EQUIPE DE SAÚDE

<i>OCUPAÇÃO</i>	<i>QUADRO FINAL (Dez/2021)</i>	<i>AUMENTO DE EQUIPE (1º trimestre)</i>	<i>AUMENTO DE EQUIPE (2º trimestre)</i>	<i>TOTAL</i>
COORDENADOR DO PROJETO	01	00	00	01
SUBCOORDENADOR DE PROJETO	00	01	00	01
MÉDICO	00	05	- 5	00
ENFERMEIRO	97	10	06	113
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	239	09	-21	227
FISIOTERAPEUTA	20	00	00	20
FARMACÊUTICO	02	00	00	02
AUXILIAR ADMINISTRATIVO(*)	72	-5	14	81
ASSESSORIA TÉCNICA	06	-1	00	05
TÉCNICOS EM LABORATÓRIO	00	04	00	04
TOTAL	437	23	-6	454

* Esse perfil é ocupado por Administrativos e Equipe de Apoio

QUADRO 3 – NÚMERO DE LEITOS ATIVOS

<i>PERÍODO</i>	<i>NÚMERO DE LEITOS ATIVOS</i>
31/12/2020	463
01/01/2021 A 31/03/2021	488
01/04/2021 A 30/06/2021	488
01/07/2021 A 30/09/2021	497
01/10/2021 A 31/12/2021	504
01/01/2022 A 31/03/2022	504
01/04/2022 A 30/06/2022	504



CONSIDERAÇÕES FINAIS

A principal meta assistencial é a oferta efetiva de 400 leitos hospitalares distribuídos nas Unidades de Internações clínicas e cirúrgicas, através do reforço das equipes de profissionais de saúde. Essa meta já foi superada, como pode ser observado no quadro acima.

Analisando os dados acima é possível inferir que as estratégias definidas estão sendo cumpridas, inclusive permitindo a ampliação da assistência em Unidades Ambulatoriais, a manutenção do número de leitos, além do reforço de estruturas administrativas fundamentais para o funcionamento do HUPE que não estavam previstas no Projeto original iniciado em 2018.

Para efeito deste relatório são consideradas estruturas administrativas fundamentais para o funcionamento do HUPE: Centro Cirúrgico, Central de Esterilização e Setores de Logística, Compras e Suprimentos. Nessa perspectiva, o Projeto torna-se essencial para manutenção de leitos e estrutura organizacional.

Cabe destacar que o Projeto 400 Leitos (Expansão de Leitos) tem garantido resposta às demandas reprimidas de leitos hospitalares para pacientes clínicos e cirúrgicos, permitido o aumento do volume de cirurgias, o aumento de volume de internações hospitalares, aumento de procedimentos de média e alta complexidade e, o aumento de vagas em terapia intensiva (aguardando regulamentação) através da manutenção do total de leitos disponíveis.

Rejane Araújo de Souza

Coordenadora do Projeto

Rejane Araújo de Souza
Enfermeira COREN-RJ 41259
Coordenadora de Enfermagem
Matr. HUPE 30265-3/ID. 25801678