

Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Pró-Reitoria de Extensão e Cultura

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA

NÚCLEO DE IDENTIDADE BRASILEIRA E HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA

LABORATÓRIO DE ESTUDOS DE ABORDAGEM DE PROXIMIDADE (LABEPROX)

JANEIRO DE 2024
Rio de Janeiro

PLANO DE TRABALHO DO PROJETO

1. NOME DO PROJETO:

LABORATÓRIO DE ESTUDOS DE ABORDAGEM DE PROXIMIDADE (LABEPROX)

2. COORDENADOR GERAL:

Professor João Trajano de Lima Sento-Sé

3. IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO:

Perpetuação do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade (LABEPROX), para o aprimoramento, ampliação, fortalecimento e contínua avaliação das políticas públicas de assistência e de direitos fundamentais, abordagem de proximidade e segurança pública do Governo do Estado do Rio de Janeiro, em especial no que se refere ao Programa da Operação

Segurança Presente, por meio de ensino, capacitação, atividades acadêmico-científicas, pesquisa, extensão e produção aplicada de conhecimento, no período de Janeiro a Março de 2024.

4. OBJETIVO GERAL:

O Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade é um espaço de extensão e política pública aplicada, com o objetivo de pesquisar, produzir conhecimento aplicado e capacitar os Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, na Operação Segurança Presente.

Trata-se de parceria acadêmico-científica da Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ com a Secretaria de Governo do Estado do Rio de Janeiro - SEGOV, atendendo à solicitação da referida Pasta (processo SEI-420001/001312/2023), com fulcro no Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação – SNCTI (arts. 219-A e 219-B da CRFB), no Microsistema Jurídico Estadual de Inovação (Leis Estaduais nº 5.361/2008 e nº 9.255/2021, com alterações da Lei Estadual nº 9.809/2022), além de outros diplomas aplicáveis (em especial, os AEDAs 134/REITORIA/2022 e 007/REITORIA/2023 da UERJ), por meio de descentralização de créditos orçamentários (Decreto Estadual 42.436/2010).

Essa parceria se baseia na cooperação mútua e recíproca entre entidades e órgãos do Estado do Rio de Janeiro, por meio de troca de dados, informações, tecnologia, conhecimento, capacitação, formação, experiência e fiscalização, buscando o aprimoramento da Operação Segurança Presente, para que se torne, cada vez mais, uma política pública integral, socialmente inclusiva e multidimensional.

5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Avaliar o impacto social da Operação Segurança Presente, considerando aspectos referentes à atuação dos Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade;
- Dar continuidade ao Programa de Extensão Universitária da UERJ em Cidadania e Direitos Fundamentais, cadastrado na Pró-Reitoria de Extensão e Cultura – PR-3/UERJ, destinado a ofertar formação acadêmica continuada por meio de cursos nos formatos tanto presencial (ministrado pela SEGOV), quanto de Ensino à Distância - EaD (ministrado pela UERJ), de materiais didáticos, de mecanismos de avaliação dos extensionistas universitários e de pesquisas aplicadas em temáticas afetas à assistência social, cidadania, direitos fundamentais, abordagem de proximidade, segurança pública e à atuação da Operação Segurança Presente;

- Criar o mecanismo de avaliação permanente do Programa de extensão;
- Pesquisar a política pública desenvolvida na Operação Segurança Presente, a partir da ótica dos extensionistas universitários, por meio da coleta de dados relacionados a sua atuação e ao desempenho de suas atividades nas bases operacionais, para o fomento da produção de conhecimento e avaliação das atividades dos agentes atuantes na própria Operação;
- Organizar a produção de conhecimento obtida nas pesquisas de campo e nos levantamentos realizados, contribuindo com linhas de pesquisa da Universidade que dialoguem com as suas diferentes dimensões;
- Organizar eventos científicos e acadêmicos na Universidade do Estado do Rio de Janeiro e junto às instituições de segurança pública e outras instâncias, relacionados ao Programa Segurança Presente e outras temáticas pertinentes ao LABEPROX;
- Divulgar dados e informações produzidas para a sociedade, por meio da criação de site e redes sociais do LABEPROX, produção de livros acadêmicos, textos, relatórios e materiais didáticos de distribuição gratuita sobre a atuação social da Operação Segurança Presente e temas correlatos;
- Comunicar as ações do LABEPROX, por meio da criação da identidade visual, do site oficial e de redes sociais, bem como divulgação de relatórios e documentos no Portal de Transparência da UERJ;
- Contribuir com linhas de pesquisa acadêmica da UERJ, a partir da produção de conhecimento obtida na coleta de dados e pesquisas realizadas pelos extensionistas universitários e colaboradores do projeto;
- Assessorar, científica e academicamente, os gestores públicos da Operação Segurança Presente, conforme demandas da SEGOV;
- Consolidar um canal de transparência no site do LABEPROX, com atualização permanente.

6. JUSTIFICATIVA:

O Programa Segurança Presente é uma política de apoio à segurança pública no Estado do Rio de Janeiro. Teve início no ano de 2014 com a implantação da Operação Lapa Presente, inaugurada em 1º de janeiro de 2014, com a proposta de atender aos anseios por segurança dos frequentadores locais, após em uma única semana ter ocorrido três homicídios na região, sendo um deles o de um turista estrangeiro. Devido ao sucesso alcançado pelo programa, atualmente a Operação Segurança Presente atua em 40 bases operacionais, em 22 municípios do Estado do Rio de Janeiro.

Voltado para a população, o programa é um suplemento às atividades da Secretaria de Estado de Polícia Militar. Dentro deste contexto, o referido programa adota o modelo de abordagem de proximidade aplicado à prevenção das infrações criminais, numa perspectiva não exclusivamente policial. Além do modelo de atuação policial, o programa desenvolve ações de cunho social em busca do bem-estar coletivo e a integração do indivíduo na sociedade.

A segurança pública é uma política pública que, para ser bem-sucedida, não pode ser desenvolvida apenas com a atuação exclusiva de forças armadas ou forças de segurança. Pelo contrário, se faz cada vez mais necessária a qualificação destes agentes de segurança, como também a participação de outros atores e personagens, dotados de outras formações e qualificações, em atuação verdadeiramente conjunta, multidisciplinar e multidimensional.

É neste contexto que a mediação social e a abordagem de proximidade se apresentam como um dos pilares da segurança pública, especialmente no âmbito das competências constitucionais federativas do Estado. E, como dito, para o sucesso da abordagem de proximidade, se faz necessária uma qualificação cada vez maior, atualizada e multidisciplinar dos atores e agentes, com foco na educação, na mediação social, na cidadania e nos direitos fundamentais, humanos e sociais.

Como case de sucesso, o modelo de policiamento desenvolvido pelo Programa Segurança Presente, conquistou e solidificou seu espaço dentro do bojo de políticas de segurança pública, abrindo caminho para a implementação de um processo de melhoria contínua. Para isso, o modelo passou por intensa revisão e comparação com outros modelos de atuação policial, para que o cidadão possa estar sempre no centro da busca de políticas cada vez mais eficazes na melhora de sua qualidade de vida.

As equipes do Programa Segurança Presente são multidisciplinares, onde se verifica de maneira simultânea a atuação de Policiais Militares, o que garante ao programa o viés de uma política voltada para a área da Segurança Pública, conjuntamente com a atuação de Extensionistas Universitários (agentes civis e assistentes sociais), que exercem atividades diferentes e complementares dentro da dinâmica do Programa.

No ano de 2024, a Operação Segurança Presente completa 10 anos. No decorrer de sua implementação e desenvolvimento, produziu uma grande quantidade de dados e informações, que são os principais meios para a gestão e a produção do conhecimento. A aproximação com a Universidade do Estado do Rio de Janeiro, não somente integra o conhecimento acadêmico com a prática operacional, como também possibilita uma maior aplicação metodológica às necessidades do programa.

A gestão do conhecimento é um recurso estratégico para as organizações e tem como foco o controle e o acesso a informações relevantes sobre os processos de trabalho e a administração e seus meios. Toda experiência e informação gerada pelo ser humano, tanto no ambiente interno quanto no ambiente externo das organizações, quando trabalhadas corretamente, são relevantes para os tomadores de decisão.

Na administração pública, a gestão do conhecimento aprimora o desempenho da organização e cumpre um importante papel social e democrático, na medida em que possibilita maior efetividade e transparência das ações governamentais, como também a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

O Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade se apresenta como um espaço para articular práticas de pesquisa e ensino, aplicadas entre os envolvidos, orientadas para o fortalecimento do processo decisório e a transparência das informações relacionadas ao programa.

Atualmente, a baixa interação entre a comunidade acadêmica e os gestores da administração pública, tem sido objeto de estudo de literaturas especializadas que versam sobre pesquisa aplicada, esse é um aspecto relacionado à produção de conhecimento. Neste sentido, o Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade propõe o fomento do ambiente de pesquisas acadêmicas relacionadas à área social do programa, em diferentes linhas de pesquisa da UERJ, minimizando a lacuna entre teoria e prática nos estudos dessas temáticas, por meio da sistematização e disseminação do conhecimento produzido pelo programa, e fortalecendo o diálogo entre a academia e as iniciativas de gestão pública direta estadual.

Outro ponto importante relacionado à produção de conhecimento no âmbito do LABEPROX é a necessidade de análise e avaliação sobre o trabalho de mediação e assistência à população, bem como todas as atividades auxiliares pertinentes à mediação. Neste aspecto, o Laboratório de Estudos

de Abordagem de Proximidade pretende contribuir para o entendimento dessa proposta de mediação, a partir de duas dimensões metodológicas, a saber:

- A primeira dimensão será materializada mediante a realização de pesquisas de campo e estudos sobre a atuação dos Extensionistas Universitários, visando mapear o seu alcance, suas potencialidades e fragilidades, bem como a percepção da sociedade com o seu trabalho.
- Já a segunda dimensão irá proporcionar a capacitação contínua e sistêmica para formação, avaliação e atualização destes profissionais, com o intuito de aperfeiçoar suas competências e habilidades direcionadas ao bom relacionamento com a comunidade e com os policiais militares, com ênfase em temas como mediação de conflitos, princípios dos Direitos Humanos, cidadania, abordagem de proximidade e atenção a grupos vulneráveis, como também a boa imagem e credibilidade já associadas ao Programa Operação Segurança Presente.

A UERJ iniciou, em meados de 2021, o Observatório Social da Operação Segurança Presente, como um Projeto inicial de qualificação, concluído em dezembro de 2022, com pleno êxito.

Fora realizado processo seletivo impessoal e isonômico (que contou com 20.000 inscritos), que tiveram direitos assegurados e contrato temporário assinado com a UERJ e receberam capacitação acadêmica pela Universidade (160 horas de videoaulas e pesquisas, 40 semanas de aulas no ambiente virtual de aprendizagem, 40 videoaulas gravadas editadas e finalizadas, 40 materiais didáticos de apoio produzidos, 40 transcrições de aula diagramadas, 40 questões discursivas obrigatórias e 40 questões objetivas obrigatórias), além de participarem do Curso de Extensão Universitária em Mediação Social e Cidadania da UERJ e receberem Certificado de Extensão pela PR3/UERJ.

Para o ano de 2023, com a continuidade exitosa e expansão da Operação Segurança Presente, a UERJ se propôs ao desafio de oferecer não apenas uma mera continuidade da capacitação, mas buscar uma verdadeira revisão, aprimoramento e ampliação dessa qualificação que a Universidade pode fornecer à sociedade fluminense, destinatária das políticas públicas de segurança pública, assistência social e educação, e aos agentes e personagens que exercem e realizam a prestação desses serviços públicos.

Diante da importância e da experiência consolidada nesses anos de atuação da Operação Segurança Presente, sucessivamente ampliados para vários bairros da capital e municípios do Estado, o LABEPROX da UERJ irá promover pesquisas, estudos, reflexões, análises e compreensão das ações sociais implementadas pelo Programa e fornecer seleção, capacitação e formação, através da extensão universitária, para membros da sociedade civil se qualificarem como novos atores de políticas públicas, sob os vieses da educação, cidadania, humanização, prevenção, mediação social, assistência social e direitos fundamentais, humanos e sociais.

Essa continuidade da Operação Segurança Presente se aprimora com a aproximação da UERJ, uma instituição com mais de 70 anos, referência em inovação, ensino, pesquisa e extensão, sendo uma das universidades públicas mais relevantes do país, a partir da criação do LABEPROX pela Pró-Reitoria de Extensão e Cultura - PR-3/UERJ, com o apoio do Núcleo de Identidade Brasileira e História Contemporânea - NIBRAHC, em parceria com a SEGOV.

A parceria entre a SEGOV e a UERJ para estruturação do Projeto Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade se mostra inteiramente adequada, tendo em vista a atividade científica de inovação, ensino, pesquisa, extensão e produção acadêmica, como estratégia para o desenvolvimento social (fulcrada, entre outros, no art. 207 da Constituição Federal, no art. 309 da Constituição do Estado do RJ, no art. 1º, parágrafo único, incisos I, II e III, da Lei 10.973/2004, nos arts. 2º, 3º e 7º da Lei Estadual 9.809/2022, e nos AEDAs 134/REITORIA/2022 e 007/REITORIA/2023 da UERJ).

Para o sucesso do estabelecimento de novas premissas, de novas formas de abordagem e do emprego de técnicas diferenciadas, é essencial a realização de seminários, aulas, cursos e palestras, além da produção de livros acadêmicos, artigos científicos e relatórios, para aprimorar a capacitação e a formação interdisciplinar e social dos Extensionistas Universitários, promovendo uma constante busca em melhoria da qualidade do serviço público prestado à sociedade. A abordagem da atividade deve ser realizada com o emprego de técnicas atualizadas, buscando o esclarecimento, a integração, a dignidade de todos os envolvidos e a pacificação social.

Para tanto, será preciso formar grupos de trabalho multidisciplinares, realizar intercâmbio de relações institucionais com diversos órgãos e setores

do Governo, bem como apoio e coordenação dos mesmos. E, por isso, se faz pertinente a parceria com a UERJ, através da PR-3 e do NIBRAHC-IFCH, que possuem experiência acadêmica acerca do desenvolvimento e da promoção da cidadania.

Com o foco central na população, o Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade adota um modelo pautado na abordagem de proximidade, promoção da cidadania e na mediação de conflitos sociais, através da educação, humanização e prevenção, restabelecendo laços e o diálogo para concretizar os direitos fundamentais, humanos e sociais e estabelecer um convívio harmônico nos bairros onde há bases da Operação Segurança Presente.

Diante do exposto, o projeto Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade, apresentado pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), por meio da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura via NIBRAHC, em parceria com a Secretaria de Estado de Governo – SEGOV torna-se imprescindível para o aprimoramento, ampliação e a contínua avaliação da política pública Operação Segurança Presente, bem como para a garantia de sua manutenção a longo prazo, dando mais transparência à sociedade.

7. DETALHAMENTO DO OBJETO

Durante 08 (oito) anos de implementação e desenvolvimento, a política pública do Programa da Operação Segurança Presente produziu uma grande quantidade de dados e informações, principais meios para a gestão e a produção do conhecimento. A aproximação com a UERJ em 2021, não somente integrou o conhecimento acadêmico com a prática operacional, como também possibilitou uma maior aplicação metodológica às necessidades do Programa.

As entregas do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade serão tangíveis através da criação do Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, da publicação de uma enciclopédia, artigos científicos, textos e relatórios de gestão e acompanhamento do projeto, da criação da identidade visual, do site e redes sociais do projeto, de alimentação permanente do Portal de Transparência da UERJ, da realização de eventos científicos e acadêmicos e pesquisas, sempre com foco na publicidade e transparência das informações produzidas, estudadas e pesquisadas.

O Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade irá aprimorar a seleção, a capacitação e a formação continuada de membros da sociedade civil, que venham a exercer pesquisa de campo dentro da Operação Segurança Presente, sempre a partir da realização do processo seletivo simplificado, e dos cursos na modalidade de ensino presencial (de responsabilidade da SEGOV) e à distância – EaD, com materiais didáticos customizados e instrumentos de avaliação desenvolvidos pelos professores e pesquisadores do LABEPROX. A seleção dos Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade é feita por meio do processo seletivo simplificado, para contratação por tempo determinado, regulado por Edital específico publicado no site PROSSIM da UERJ.

Em janeiro de 2024, as bases da Operação Segurança Presente já contam com o total de 1.348 (mil trezentos e quarenta e oito) Extensionistas Universitários, sendo:

- 1.102 (mil cento e dois) Extensionistas Universitários de Atendimento;
- 118 (cento e dezoito) Extensionistas Universitários de Apoio;
- 61 (sessenta e um) Extensionistas Universitários de Interação;
- 67 (sessenta e sete) Extensionistas Universitários de Assistência.

Se houver ampliação no número de bases operacionais do programa será feito um novo processo seletivo para convocação e banco de reservas.

Dentre as capacitações previstas, na modalidade de ensino presencial, os Extensionistas Universitários terão a oferta de curso de defesa pessoal, com carga horária de 16 (dezesesseis) horas, e curso de primeiros socorros, com carga horária de 04 (quatro) horas. Cabe destacar que as aulas presenciais de primeiros socorros e defesa pessoal são de responsabilidade operacional da Secretaria de Estado de Governo.

O curso na modalidade de ensino à distância – EaD contará com 10 (dez) módulos e carga horária de 224 horas com um ano e meio de duração (18 meses), e os Extensionistas Universitários, além de receberem a Ambientação para Navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), serão capacitados em grandes temas como Direitos Fundamentais, Humanos e Sociais, Cidadania, Mediação Social, Serviço Social, História do Rio de Janeiro, Gestão, Legislação e Saúde, Abordagem de Proximidade

e Segurança Pública. O quadro a seguir apresenta o detalhamento das disciplinas previstas em cada módulo do curso EAD:

1- AMBIENTAÇÃO

- Como Navegar no AVA
- Pesquisa de Campo - Parte 1
- Pesquisa de Campo - Parte 2

2-CIDADANIA

- O que é ser cidadão: direitos civis
- O que é ser cidadão: direitos políticos
- O que é ser cidadão: direitos sociais
- Os primeiros passos da cidadania no Brasil
- A república e seus efeitos na cidadania
- A Era Vargas e os direitos sociais
- Uma experiência democrática entre duas ditaduras
- Autoritarismo, segurança e desenvolvimento: a cidadania na ditadura militar
- A cidadania na redemocratização: o Brasil atual
- Os desafios da cidadania no séc XXI
- Cidadania e Segurança Pública

3-HISTÓRIA E GEOGRAFIA DO RIO DE JANEIRO

- Mapa do Estado e população
- Região Metropolitana
- Interior
- Urbanização - como se deu o processo
- Favela
- Deslocamento - transporte e mov pendular
- Cultura e lazer

4. DIREITOS HUMANOS

- O que são os Direitos Humanos?
- Breve história dos Direitos Humanos
- Trajetória de formação dos Direitos Humanos
- Segurança pública e Direitos Humanos no Brasil
- Turbulências no Estado de Direito na atualidade

5. DIREITOS FUNDAMENTAIS

- Direitos e Garantias fundamentais - Direitos Individuais
- Direitos Individuais - Parte 1
- Direitos Individuais - Parte 2
- Direitos sociais - Parte 1
- Direitos sociais - Parte 2
- Direitos Fundamentais e segurança pública

6. SEGURANÇA PÚBLICA E ABORDAGEM DE PROXIMIDADE

O que é Segurança Pública

- Judiciário
- Sistema Penal
- Polícia Civil
- Polícia Militar
- Guarda Municipal
- O que é Abordagem de Proximidade
- Segurança Colaborativa

7. LEGISLAÇÃO

- Nova Lei Sobre Abuso de Autoridade
- Legislação de Trânsito
- Estatuto do Idoso
- Estatuto da Criança e do Adolescente
- Lei Maria da Penha

8. GESTÃO

- Atendimento ao Público
- Liderança
- Gestão de Pessoas
- Administração de Conflitos
- Inteligência Emocional

9. MEDIAÇÃO SOCIAL

- Habilidades socio-antropológicas: a construção do conceito de empatia
- Comunicação Não-Violenta
- Facilitação: a atividade do mediador
- Vulnerabilidade Social: conceito e grupos em situação de risco
- Mediação social para o acesso à Cidadania: Rede de apoio no Estado do Rio de Janeiro
- A função dos Assistentes Sociais na Operação Segurança Presente

10. SAÚDE

- SUS e Vigilância em saúde
- Prevenção e saúde (Noções básicas de higiene)
- Drogas e saúde
- Saúde mental no trabalho

Para consolidação das premissas adotadas pelo Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade na capacitação e formação interdisciplinar e social dos seus Extensionistas Universitários, será essencial a realização de eventos científicos e acadêmicos, como seminários, simpósios, palestras e/ou *lives*, que promovam o intercâmbio de saberes e experiências entre acadêmicos, pesquisadores, políticos e representantes de instituições e órgãos que atuam com segurança pública no estado do Rio de Janeiro e/ou de outros estados e países, vislumbrando contribuições para pesquisas acadêmicas e também a melhoria da qualidade do serviço público prestado à sociedade.

A partir das pesquisas, análises e estudos realizados pelos Extensionistas Universitários e pesquisadores do projeto, o LABEPROX irá contribuir com linhas de pesquisas acadêmicas da UERJ. Serão objetos de pesquisa do projeto, a política pública da Operação Segurança Presente, seus beneficiários e operadores; a atividade dos policiais militares (que não fazem parte deste Projeto) atuantes nas bases; e os indicadores de segurança pública, assistência social e educação relacionados aos Programas governamentais no território fluminense.

Diante da importância do estudo do processo histórico e social em que ocorreu a criação e implementação da Operação Segurança Presente, e principalmente do atual contexto em que esse Programa permanece em desenvolvimento nos dias de hoje, é de fundamental importância para a

atividade de pesquisa do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade observar, coletar e consolidar as informações, documentos e experiências disponíveis com os operadores da política pública e os beneficiários. A partir disso, será possível estudar, analisar e avaliar o Programa governamental pela ótica das atividades sociais, da assistência social, da educação e da segurança pública, bem como propor melhorias e inovações para a atuação em casos futuros.

Como resultado das atividades de campo, das pesquisas acadêmicas e da gestão e análise de dados, deverão ser produzidas publicações, como livros acadêmicos, artigos científicos, textos e relatórios sobre a Operação Segurança Presente e temas correlatos (educação, mediação social, humanização, assistência social, cidadania, segurança de proximidade e direitos fundamentais, humanos e sociais), com o registro de toda a experiência obtida para divulgação à sociedade. Também será publicada uma enciclopédia sobre segurança pública, consolidando termos e conceitos relacionados ao tema em estudo.

Para a divulgação das ações do projeto, o LABEPROX contará com uma identidade visual própria, um site oficial e um perfil oficial no Instagram. A partir desses canais de comunicação do projeto, a sociedade e demais interessados contarão com mais ferramentas de transparência, onde poderão acompanhar as entregas previstas no projeto, acessar gratuitamente os materiais produzidos pelos pesquisadores e Extensionistas Universitários, além de conhecerem um pouco mais dos temas correlatos às pesquisas realizadas, a partir de uma curadoria de conteúdo voltada para as mídias sociais. Além disso, no site do projeto, também terão os relatórios de gestão de cumprimento do objeto e das entregas dos produtos e de prestação de contas.

A partir da sistematização e disseminação do conhecimento produzido pelos pesquisadores e Extensionistas Universitários do Projeto, por meio de todas as entregas de pesquisa propostas pelo Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade, pretende-se minimizar a lacuna existente entre teoria e prática, fortalecendo o diálogo entre a academia e as iniciativas práticas de gestão pública da administração direta estadual.

8. ESCOPO DO PROJETO, PRODUTOS E ENTREGAS:

A implementação do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade pressupõe a delimitação do seguinte escopo:

- Coordenação do projeto LABEPROX no âmbito da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ);
- Coordenação administrativa e acadêmica de todos os integrantes do LABEPROX;
- Coordenação do processo seletivo de contratação temporária dos extensionistas universitários para cadastro de reserva, com possível aproveitamento do cadastro de reserva (banco) do processo seletivo realizado no âmbito do Projeto do LABEPROX.
- Criação do Curso de Extensão Universitária da PR-3/UERJ em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade;
- Convocação dos Extensionistas Universitários classificados no cadastro de reserva de vagas, quando houver ampliação no número de bases operacionais do Programa;
- Capacitação presencial em primeiros socorros e defesa pessoal para o Extensionistas Universitários (aplicadas pela SEGOV);
- Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas e videoaulas) para todos os módulos previstos no curso em ensino à distância - EaD, em conjunto com a SEGOV, e disponibilização no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA;
- Criação de instrumentos de avaliação contínua e sistêmica dos Extensionistas Universitários no AVA;
- Atualização das bases da Operação Segurança Presente no site oficial do Projeto;
- Clipping de matérias veiculadas pelas mídias impressa e digital sobre a atuação da Operação Segurança Presente no site oficial do projeto;
- Criação da identidade visual do LABEPROX, manual da marca e peças de comunicação do projeto;
- Desenvolvimento do site do LABEPROX e a disponibilização dos conteúdos de pesquisa;
- Curadoria e divulgação de conteúdos correlatos ao tema da pesquisa mensalmente do perfil no Instagram do LABEPROX;
- Alimentação permanente do Portal de Transparência da UERJ, com divulgação dos relatórios de entregas dos produtos (cumprimento do objeto), bem como de consulta pública dos nomes, CPFs e valor das bolsas de cada um dos colaboradores remunerados pelo Projeto;
- Elaboração e publicação de relatórios mensais de entrega dos produtos (cumprimento do objeto);
- Coleta, consolidação e divulgação de dados relativos às políticas públicas pesquisadas no LABEPROX;

Pesquisa, elaboração e publicação de pesquisas acadêmicas, sendo uma delas, obrigatoriamente, uma enciclopédia de segurança pública, além de artigos científicos, textos e relatórios;

- Organização de 03 (três) eventos científico-acadêmicos, sendo um deles obrigatoriamente na UERJ.

Por conseguinte, o Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade pretende efetivar as seguintes entregas com a efetiva implementação do Projeto:

- Elaboração e publicação de livro acadêmico (enciclopédia), artigos científicos e textos em parceria com os envolvidos no programa;
- Elaboração e publicação de dados, pesquisas e relatórios;
- Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas e videoaulas) em parceria com a SEGOV;
- Desenvolvimento do Programa de Extensão Universitária Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade pela PR-3 da UERJ;
- Organização e realização de Processo Seletivo Simplificado para convocação e/ou cadastro de reserva de vagas para os Extensionistas Universitários;
- Oferta de cursos de formação e capacitação continuada dos Extensionistas Universitários nas modalidades presencial (aplicados pela SEGOV) e de EaD, com instrumentos de avaliação específicos;
- Criação da identidade visual do LABEPROX;
- Criação e atualização permanente do site LABEPROX;
- Criação e atualização permanente do Perfil no Instagram LABEPROX;
- Atualização permanente do Portal de Transparência da UERJ relativamente ao Projeto.

9. NÃO ESCOPO DO PROJETO:

Não fazem parte do escopo do presente projeto:

- Coordenação operacional imediata dos Extensionistas Universitários (civis) quando estiverem realizando pesquisa de campo nas bases da Operação Segurança Presente, caso em que caberá à SEGOV sua supervisão imediata;

- Coordenação ou qualquer outra questão (supervisão, remuneração, escala, capacitação etc.) relativa aos policiais militares e policiais civis, fixos e do estímulo operacional, do Programa da Operação Segurança Presente;
- Gestão do Programas Segurança Presente;
- Gestão da Assessoria de Capacitação dos Projetos da SEGOV;
- Gestão da formação técnica, pelo Estado, dos Extensionistas Universitários, pertinente à Assessoria de Capacitação dos Projetos da SEGOV;
- Interferência em produção de dados de Segurança Pública já estabelecidos e produzidos (ISP, SEGOV, SEPOL e SEPM).

10. RESULTADOS ESPERADOS:

- Aumento da transparência das informações e dados obtidos, através do Laboratório de Estudos, relativos à atuação dos Extensionistas Universitários nas bases da Operação Segurança Presente. Mensuração: Criação do site do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade, contendo a divulgação das pesquisas realizadas.
- Manutenção da percepção da sociedade, através do LABEPROX, sobre a credibilidade e confiança na atuação do Programa Segurança Presente. Mensuração: Divulgação dos resultados das pesquisas de campo realizadas pelos Extensionistas Universitários.
- Fomento à cultura de gestão por conhecimento, através do LABEPROX, sobre o Programa de Governo da Operação Segurança Presente. Mensuração: Número de entregas de pesquisa elaborados e publicados no site do projeto, disponível para consulta da sociedade em geral.
- Capacitação dos Extensionistas Universitários, através do LABEPROX, no Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade da PR-3/UERJ. Mensuração: Número de certificados emitidos após a conclusão do programa de capacitação e dados relativos à pesquisa de avaliação do curso de EaD.

11. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO OBJETO E ENTREGA DOS PRODUTOS:

O cronograma de execução do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade apresenta as metas claras e objetivas a serem atingidas, com suas respectivas entregas dos produtos, bem como as etapas de execução do projeto, com o mês de início e término previstos para cada atividade.

O cronograma de execução do LABEPROX tem prevista a duração de 32 (trinta e dois) meses, de maio de 2023 a dezembro de 2025, estando as respectivas e principais entregas devidamente previstas até o encerramento do exercício financeiro, com a entrega dos produtos. Porém esta Plano de Trabalho relata um extrato do Plano de Trabalho original (processo SEI-420001/001312/2023), para o período de Janeiro a Março de 2024.

O cronograma de execução de 32 (trinta e dois) meses pressupõe a realização de 11 (onze) produtos a serem entregues com suas respectivas etapas, detalhadas a seguir.

Etapas do Produtos		Mês Inicial	Mês Final
Produto 1	Formalização do Laboratório de Estudos de Abordagem e Proximidade	Fev23	Mar24
1.1	Formalização do Projeto e publicação no DOERJ da Resolução Conjunta de descentralização dos recursos orçamentários	Fev23	Mar24
1.2	Transferência de recursos orçamentários pela SEGOV para a UERJ	Fev23	Mar24
1.3	Oferta, pela UERJ, de bolsas de pesquisa acadêmica e de extensão universitária para o Projeto	Fev23	Mar24
1.4	Prorrogação da contratação temporária dos Extensionistas Universitários do Projeto (LABEPROX)	Fev23	Mar24
1.5	Organização e operacionalização de setores administrativos e acadêmicos dedicados ao Projeto na UERJ	Fev23	Mar24
Produto 2	Criação da identidade visual e dos canais de comunicação do projeto	Mar23	Mar24
2.1	Criação das peças de divulgação do projeto	Mai23	Mar24
2.2	Desenvolvimento de conteúdo mensal para o Instagram	Mai23	Mar24
2.3	Atualização constante do site	Mai23	Mar24

Produto 3	Desenvolvimento do curso de capacitação em EaD para os Extensionistas Universitários em Cidadania e Direitos Humanos em 10 módulos, materiais didáticos e instrumentos de avaliação	Ago 23	Ago25
3.1	Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas, videoaulas, etc.) dos módulos do curso	Mai23	Mar24
3.2	Disponibilização de materiais acadêmicos em ambiente EaD	Set23	Mar24
3.3	Desenvolvimento de instrumentos de avaliação contínua e sistêmica	Mai23	Mar24
3.4	Estruturação do curso de capacitação no AVA	Mai23	Mar24
3.5	Início da capacitação continuada dos Extensionistas Universitários	Mai23	Mar24

Produto 4	Desenvolvimento dos cursos presenciais de primeiros socorros e defesa pessoal para os Extensionistas Universitários em Cidadania e Direitos Sociais	Jan23	Mar24
4.1	Início da capacitação dos Extensionistas Universitários	Mai23	Mar24

Produto 5	Produção de Relatórios do Projeto	Mai23	Mar24
5.1	Publicação no site do LABEPROX de atividades mensais dos líderes das equipes do Projeto	Jun23	Mar24
5.2	Publicação no site do LABEPROX dos Relatórios Trimestrais de cumprimento do Objeto (entregas dos produtos)	Jul23	Mar24
5.3	Consolidação de informações, sistematização de resultados e elaboração de relatório final	Dez23	Mar24

Produto 6	Publicação de Pesquisas, elaboração de artigos científicos e/ou lives	Mai23	Mar24
------------------	--	--------------	--------------

Produto 7	Realização de evento acadêmico científico	Ago23	Mar24
7.1	Realização do Evento 2	Ago23	Mar24

7.2	Publicação no site do LABEPROX dos Relatórios de contas do Eventos 2	Mar24	Mar24
-----	--	-------	-------

13. COLABORADORES QUE DESENVOLVEM ATIVIDADES NO PROJETO:

O presente Projeto busca concretizar políticas públicas importantíssimas para o Estado do Rio de Janeiro e sua população fluminense, relacionando-se à relevantes e delicadas áreas de interesse público e social.

Para que a organização, a implementação e a entrega de um Projeto de Inovação, Ensino, Pesquisa e Extensão do porte do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade sejam bem-sucedidos, se faz necessária a atuação de diversas espécies de colaboradores, entre eles, servidores públicos da UERJ, servidores públicos de outros órgãos e entidades do Estado do Rio de Janeiro e/ou de outros entes federativos, cidadãos integrantes da sociedade civil e extensionistas universitários.

Nos termos do AEDA 134/REITORIA/2022, todos os colaboradores remunerados pelo Projeto serão divididos em 02 (dois) grandes grupos: (i) núcleo estruturante (atividades estratégicas/gerenciais), de acordo com os arts. 22 a 26 do AEDA 134/REITORIA/2022; e (ii) extensionistas universitários (atividades executivas/operacionais), conforme os arts. 18 a 21 do AEDA 134/REITORIA/2022.

Em virtude do Processo TCE 112312-2/23, Voto Monocrático do Exmo Conselheiro Domingos Brazão em 11/08/2023, o Presente Plano de Trabalho fará menção de custos referente apenas aos extensionistas universitários

Os Extensionistas Universitários são submetidos a prévio processo seletivo simplificado, por Edital publicado no site PROSSIM da UERJ, e assinarão contrato temporário com a UERJ (art. 8º, § 4º a 7º da Lei Estadual nº 5.361/2008, incluídos pela Lei Estadual 9.255/2021, com alterações promovidas pela Lei Estadual nº 9.809/2022).

Os Extensionistas Universitários serão selecionados por meio de processo seletivo simplificado e celebrarão contrato temporário. Ainda que não se trate de um rigoroso concurso público, os critérios de seleção do processo seletivo são, todos eles, objetivos e impessoais (análise de formação acadêmica e experiência profissional) e o resultado da ordem classificatória será gerado por sistema informatizado, seja na contagem da pontuação, seja

na geração do ranking, para a maior lisura do procedimento, com interferência humana.

Os critérios objetivos de formação acadêmica e experiência profissional serão variados, para gerar interesse em um número ainda maior de candidatos, para aumentar a competitividade, sem perder de vista que se trata de um Laboratório de Estudos de políticas públicas específicas do Governo do Estado, cujo maior expoente é o Programa Operação Segurança Presente. Busca-se permitir o máximo de concorrência que seja possível, dentro de um Laboratório que está inserido em uma política pública identificada, existente desde 2014, portanto, com bases consolidadas.

Extensionistas Universitários da Operação Segurança Presente (janeiro 2024)

Em janeiro de 2024, as bases da Operação Segurança Presente já contam com o total de 1.348 (mil trezentos e quarenta e oito) Extensionistas Universitários, sendo:

- 1.102 (mil cento e dois) Extensionistas Universitários de Atendimento;
- 118 (cento e dezoito) Extensionistas Universitários de Apoio;
- 61 (sessenta e um) Extensionistas Universitários de Interação;
- 67 (sessenta e sete) Extensionistas Universitários de Assistência.

14. CUSTO TOTAL DO PROJETO:

O custo total deste projeto abaixo identificado apresenta a estimativa preliminar do Projeto, para os três primeiros meses 2024.

Como se trata de estimativa preliminar, destinada a viabilizar a descentralização inicial (Janeiro a Março de 2024), os valores abaixo serão justificados e comprovados durante o desenvolvimento do Projeto, com a elaboração tempestiva das indispensáveis prestações de contas parciais e finais.

Os valores estimados para remuneração de contrato temporário dos extensionistas serão pormenorizados e discriminados mensalmente em cada

folha de pagamento, enviada pela Coordenação Geral do Projeto à DAF/UERJ, com identificação de nome completo, CPF, identidade, PIS/PASEP/NIT, Banco, Agência e Conta Corrente de cada participante, após o ateste de presença realizado pela Secretaria de Estado de Governo.

O valor estimado para os 3 meses de trabalho se divide da seguinte forma:
Janeiro a março de 2024: R\$ 20.236.302,17.

Nos valores mencionados acima se inclui o custo dos Extensionistas Universitários.

15. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO:

MÊS	JAN/24	FEV/24	MAR/24
Extensionistas Universitários	R\$ 6.277.857,79	R\$ 6.277.857,79	R\$ 6.277.857,79
Proporcional 13º Salário	R\$ 467.576,27	R\$ 467.576,27	R\$ 467.576,27
Total Mês	R\$ 6.277.857,79	R\$ 6.277.857,79	R\$ 6.277.857,79

João Trajano de Lima Sento-Sé

Pesquisador Coordenador Geral do Projeto

Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade (LABEPROX)

Bernardo Chim Rossi

Secretário de Estado de Governo

Rio de Janeiro, 1 de Janeiro de 2024